



НА СТОРОНЕ РЕБЕНКА

ISSN 2220-1483

УПРАВЛЕНИЕ

ДОШКОЛЬНЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЕМ

№7/2026

ДИАЛЕКТИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ
И ПРОДУКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ
ДОО

ПРИБЛИЖЕНИЕ ДЕТЕЙ К ТРАДИЦИЯМ
МНОГОНАЦИОНАЛЬНОЙ РОССИИ

РОДИТЕЛЬСКИЙ КЛУБ
В ДЕТСКОМ САДУ

ГОСТЬ НОМЕРА:

СВЕТЛАНА
ВЛАДИМИРОВНА
НИКИТИНА



ТЕМА НОМЕРА:

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ
И ОПЫТ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ



УПРАВЛЕНИЕ

ДОШКОЛЬНЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЕМ

№7/2026

Подписные индексы в каталогах:

«Урал-Пресс» — 41228,

«Почта России» — П2978



Материалы журнала индексируются в РИНЦ

Актуальная тема
ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ
В ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

СОДЕРЖАНИЕ

Редакционный совет 4

Колонка редактора

Чугайнова О.Г.

Развитие дошкольного образования в Ленинградской области 5

У нас в гостях

Никитина С.В. 6

МЕНЕДЖМЕНТ

Основы педагогического менеджмента

Каранова В.В., Ковальчук О.В.

Влияние диалектического мышления руководителя
на продуктивность управления ДОО 16

Кухаренко Т.Н.

Стратегическая сессия как инструмент поиска эффективных
форм управленческих действий 23

Управление взаимодействием ДОО и семьи

Тимофеева Н.В.

Родительский клуб — центр просвещения и вовлечения семей
воспитанников в жизнедеятельность ДОО 31

Психолого-педагогическое сопровождение*Васютенкова И.В.*Психологическая готовность к школе как педагогическая
проблема 39**Повышение профессиональной компетентности педагогов***Панфилова О.Г.*Программа наставничества в ДОО: принципы организации
и эффективность 46**ПЕДАГОГИКА РАВНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ***Голубева Г.Г., Веселова П.В.*

Нарушения моторной сферы у дошкольников с ОНР 54

**ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
ПРОЦЕССА****Содействие и сотрудничество***Лыкова И.А., Родина Н.М., Васюкова Н.Е.*Приобщаем детей к традициям и ценностям многонационального
русского народа 64*Полякова Т.Ю., Андреева Е.О., Кийски Е.Б.*Патриотическое воспитание дошкольников на основе технологии
иммерсивного путешествия 77**ПАЛИТРА МАСТЕРСТВА****Предлагаем обсудить***Никитина С.В.*Научно-методическое сопровождение работы с дошкольниками
по формированию образа малой родины как целостного
образа России 88**А знаете ли вы?***Сидорок Н.В.*

Узор складывается — мышление растёт 96

Обогащенные напитки в ДОУ: соответствие новому

СанПиН и влияние на когнитивное развитие
воспитанников 102**Книжная полка** 62, 87**Наши партнеры** 109**Вести из сети** 110**Как подписаться** 111**Анонс** 112

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОИСКА ЭФФЕКТИВНЫХ ФОРМ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЙ

Кухаренко Т.Н.,

заведующий МБДОУ д/с №31, г. Выборг Ленинградской обл.

Аннотация. В статье представлен опыт организации муниципальной стратегической сессии в формате управленческого марафона. Раскрывается технология выявления реальных проблем и перевода их в «дорожную карту» с распределением ответственности между детскими садами. Особое внимание уделено поиску эффективных форм управленческих действий.

Ключевые слова: муниципальное объединение ДОУ, мотивация, сетевое взаимодействие.

Вся система управления организацией строится на стремлении к достижению целей. Однако в муниципальной системе ДО цель редко бывает достижима усилиями одного учреждения. Качество предоставляемых услуг, конкурентоспособность детских садов, удовлетворенность родителей — все это производные слаженной работы окружного сообщества.

Южный образовательный округ г. Выборга объединяет восемь детских садов. У каждого свои сильные стороны, педагогические находки и... проблемы. Типичная управленческая ошибка — полагать, что если

некая структура прекрасно «работает» на бумаге, то так же и в жизни. На практике разрозненные планы, отсутствие горизонтальных связей и несовпадение приоритетов приводят к тому, что одинаковые трудности решаются параллельно, но изолированно, а ресурсы распределяются неэффективно.

Нам потребовался инструмент, который позволил бы объединить усилия всех детских садов округа; выявить реальные, а не придуманные проблемы; найти пути их решения, принятые всем сообществом; зафиксировать конкретные мероприятия, сроки и ответственных.

Именно поэтому в рамках Года дошкольного образования был инициирован управленческий проект «Марафон идей: дошкольное образование — фундамент будущего» как стратегическая сессия, чтобы не просто «обсудить пробле-

мы», а выработать конкретный документ: «дорожную карту» округа на период до 31 декабря 2026 года, составленную, подписанную всеми участниками и обязательную к исполнению. Структура проекта представлена в таблице 1.

Таблица 1

**Эффективные формы управленческих действий
в муниципальной системе ДО**

Форма управленческого действия	Содержание в рамках проекта	Эффект
Стратегическая сессия (марафон)	Однодневный интенсив с таймингом и фокусом на продукт — «дорожную карту»	Концентрация усилий, исключение пустых обсуждений
Предварительная электронная запись на секции	Осознанный выбор темы участником, балансировка групп	Повышение личной ответственности, адресность обсуждения
Публичная проблематизация (стикеры, голосование)	Фиксация «болей» без критики, ранжирование	Выявление реальных, а не декларируемых проблем
Проектирование в малых группах	Формулировка цели, мероприятия, ресурса, срока	Трансформация жалобы в план действий
Публичное представление результатов секций	Докладчик от группы, вопросы из зала	Социализация идей, коллективная экспертиза
Сборка «дорожной карты» на ватмане с закреплением ответственности	Назначение конкретного детского сада ответственным за каждое мероприятие	Переход от общих слов к конкретным обязательствам
Подписание документа всеми участниками	Символический акт, финальное фото	Психологическое признание результата, мотивация
Постсопровождение (расылка «карты», включение в годовые планы)	Цифровизация карты, контроль исполнения	Устойчивость решений, их встраивание в регулярный менеджмент

Управленческая логика: от мотивации к совместной ответственности

Способность руководителя эффективно мотивировать — один из источников долговременного процветания отдельной организации и системы ДО в округе в целом. При планировании руководитель определяет, что, когда, как и кто должен сделать. Но мотивация не возникает по приказу. Она рождается там, где люди видят свой вклад в общий результат и чувствуют, что их голос услышан.

Проект дает возможность отказаться от формата «совещания с рассылкой указаний». Вместо этого предлагается модель, в которой каждый участник влияет на повестку — проблемы формулируются «снизу»; решения принимаются открыто — публичная фиксация идей, при необходимости голосование; ответственность распределяется — конкретный детский сад становится ресурсным центром конкретного мероприятия; результат материализуется — создается «дорожная карта» с подписями всех участников.

Это превращает разовую встречу в старт долгосрочной

совместной работы. Мотивация подкрепляется не обещаниями, а документом, который «идет в работу» на следующий день.

Организация и состав участников. Марафон был проведен на базе одной из организаций Выборга. Участники: заведующие и замзаведующих всех детских садов Южного образовательного округа г. Выборга; педагоги (воспитатели, специалисты); родительская общественность (по 1–2 от каждого детского сада); представители комитета образования; приглашенные спикеры — руководители организаций высшего педагогического образования.

Общее число — 32 человека. Такая численность позволила сохранить рабочую атмосферу.

Ключевое управленческое решение — предварительная электронная запись на секции. Это обеспечило не только дисциплину, но и сбалансированный состав каждой группы, исключив ситуацию, когда какая-то тема остается без внимания, и состав участников не ограничивается представителями одной целевой аудитории.

На основе предварительного анкетирования руководите-

лей и анализа обращений родителей были выделены четыре темы, требующие немедленной выработки решений (табл. 2).

За каждой секцией был закреплен модератор — один из заведующих или старших воспитателей, имеющий наи-

более выраженный опыт в данной теме. Такое решение не только повысило качество обсуждения, но и усилило мотивацию самих руководителей: они выступили не как «начальники», а как эксперты-практики.

Структура мероприятия представлена в таблице 3.

Таблица 2

Темы марафона по секциям

Секция	Название
Инклюзивное образование	Особые дети — особые крылья
Просвещение родителей	Родители в ресурсе
Охрана жизни и здоровья дошкольников	Три ключа безопасного детства
Патриотическое воспитание	Культурный код детства

Таблица 3

Структура мероприятия

Этап	Время (мин)	Содержание	Управленческий смысл
1	2	3	4
Открытие	10	Приветствие, объявление правил	Создание психологической безопасности, снятие иерархических барьеров
Работа в секциях (обозначение проблем)	10	Каждая секция выявляет топ-3 острых проблем, фиксирует на стикерах	Перевод латентных сложностей в явные, ранжирование
Работа в секциях (проектирование решений)	20	Для каждой проблемы формулируются: цель, мероприятие, ресурс, срок	Получение жизнеспособных проектов, а не благих пожеланий
Создание «Графика марафона жизни»		Спикеры, наблюдая за работой конкретной секции, оценивают по пятибалльной шкале эмоциональный фон	График жизни марафона

ВЫБЕРИТЕ УДОБНЫЙ СПОСОБ ПОДПИСКИ

В почтовых отделениях и на сайтах подписных агентств

Наименование издания (периодичность в полугодии)	Индексы в каталогах	
	Почта России	Урал-Пресс
Журнал «Дошкольное воспитание» (6)	П1945	73106
Журнал «Музыкальный руководитель» (6)	П1946	80907
Журнал «Управление ДОУ» (5)	П2978	41228
Журнал «Инструктор по физкультуре» (4)	П3423	42122
Журнал «Воспитатель ДОУ» (6)	П2975	41224
Журнал «Логопед» (5)	П2980	41227
Комплект для логопедов: журнал «Логопед» с библиотекой и рабочей тетрадью (5)	П3013	39756



Почта России



Урал-Пресс



Электронная и редакционная подписка

На сайте sfera-podpiska.ru доступна редакционная и электронная подписка на журналы с любого номера



Подписавшись на электронную версию наших периодических изданий, вы получите:

- доступ к изданию в день его подписания в печать, независимо от причин почтовой доставки;
- неограниченное количество просмотров;
- **БЕСПЛАТНЫЙ ДОСТУП** к архиву журналов, на которые вы подписались!



Электронная
подписка



Редакционная
подписка

Купить предыдущие номера журналов

Бумажные журналы можно заказать
в интернет-магазине: sfera-book.ru

Электронные версии журналов с 2021 г.
можно приобрести на litres.ru

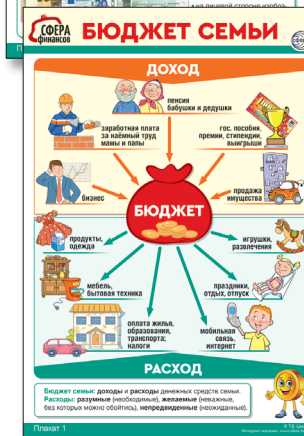


sfera-book.ru



litres.ru

ЗНАКОМИМСЯ С ЭКОНОМИКОЙ И ФИНАНСАМИ



**БОЛЬШЕ
ПРОДУКЦИИ
ПО ТЕМЕ**

Издательство «ТЦ СФЕРА»

Сайты: www.tc-sfera.ru,

www.sfera-podpiska.ru

Интернет-магазин: www.sfera-book.ru